

Złt. NR 1 do UCHWAŁY NR 1 / 2022  
SENATU PUM Z DNIA 26.01.2022 R.



## Pomorski Uniwersytet Medyczny w Szczecinie

Wydział Nauk o Zdrowiu

Dziekan Wydziału: prof. dr hab. n. zdr. Beata Karakiewicz

71 – 210 Szczecin, ul. Żołnierska 48

tel. + 48 91 48 00 950, e – mail: wydzznz@pum.edu.pl

Szczecin, 18 stycznia 2022 r.

DWNoZ – 18 /01/2022

J. M.

prof. dr hab. Bogusław Machaliński

Rektor

Pomorskiego Uniwersytetu Medycznego

w Szczecinie

Zwracam się z wnioskiem do Jego Magnificencji Rektora o utworzenie studiów podyplomowych na Wydziale Nauk o Zdrowiu Pomorskiego Uniwersytetu Medycznego w Szczecinie, o kierunku „MBA w ochronie zdrowia”.

Łączę wyrazy szacunku,

DZIEKAN  
Wydziału Nauk o Zdrowiu  
Pomorskiego Uniwersytetu Medycznego w Szczecinie

prof. dr hab. n. zdr. Beata Karakiewicz



**STUDIA PODYPLOMOWE**  
**MBA W OCHRONIE ZDROWIA**

*dr n. zdr. Artur Kotwas*

**Wydział Nauk o Zdrowiu**

tel.: 91 48 00 972, 91 48 00 920, [artur.kotwas@pum.edu.pl](mailto:artur.kotwas@pum.edu.pl)

Zakład Medycyny Społecznej

Szczecin 71-210 ul. Żołnierska 48

## OPIS KIERUNKU STUDIÓW PODYPLOMOWYCH

**MBA w ochronie zdrowia****1. WSTĘP**

„MBA w sektorze ochrony zdrowia” to studia podyplomowe *Master of Business Administration* realizowane przez Wydział Nauk o Zdrowiu Pomorskiego Uniwersytetu Medycznego w Szczecinie. Stanowią one odpowiedź na zapisy projektu ustawy o modernizacji i poprawie efektywności szpitalnictwa, z dnia 29 grudnia 2021 r. Projekt przewiduje, że osoba pełniąca obowiązki kierownika podmiotu szpitalnego, może być osoba która m.in. ukończyła studia podyplomowe *Master of Business Administration (MBA)* w ochronie zdrowia.

Proponowane studia, prowadzone w języku polskim, kierowane są do osób, które ukończyły studia I, II stopnia lub jednolite studia magisterskie dowolnego kierunku. Adresowane są do osób pracujących zawodowo w sektorze ochrony zdrowia oraz jego otoczeniu.

Rekrutacja przeprowadzana będzie na podstawie złożonych przez kandydata dokumentów i wyniku rozmów kwalifikacyjnych. O przyjęciu zadecyduje liczba zdobytych punktów (minimalna liczba uczestników = 24 osoby, maksymalna liczba uczestników = 30 osób).

Celem studiów jest wykształcenie absolwenta, który potrafi skutecznie kierować podmiotem funkcjonującym w sektorze ochrony zdrowia. Efektem uzyskanej wiedzy i kompetencji będzie wdrożenie działań pro jakościowych i rozwiązań organizacyjnych ułatwiających dostęp do niedrogich, trwałych oraz wysokiej jakości usług zdrowotnych. Ukończenie studiów związane będzie ze zdaniem egzaminów modułowych oraz przygotowaniem pracy dyplomowej i jej publiczną obroną.

**2. OGÓLNA CHARAKTERYSTYKA KIERUNKU STUDIÓW**

(uzupełnić według szablonu tabelarycznego)

<b>Wydział</b>	Wydział Nauk o Zdrowiu
<b>Poziom kształcenia (studiów)</b>	Podyplomowe
<b>Profil kształcenia</b>	Ogólnoakademicki i praktyczny
<b>Forma studiów</b>	Niestacjonarne
<b>Typ studiów</b>	Doskonałące
<b>Obszar kształcenia</b>	Nauki społeczne; nauki medyczne i nauki o zdrowiu
<b>Język prowadzonych studiów</b>	Polski
<b>Imię i nazwisko kierownika studiów</b>	Artur Kotwas
<b>Informacje o studiach</b>	<p>Dane teleadresowe jednostki składającej projekt: PUM, WNoZ, Katedra Medycyny Społecznej i Zdrowia Publicznego, ul. Żołnierska 48, 71-210 Szczecin, artur.kotwas@pum.edu.pl, 914800920</p> <p>Wymagane od kandydata dokumenty przyjmuje Centrum Kształcenia Podyplomowego PUM przy ulicy Żołnierskiej 54, I piętro pokój 206, tel. 0-91 4800960/980, e-mail: s.podyplomowe@pum.edu.pl (zgodnie z Regulaminem Studiów Podyplomowych Pomorskiego Uniwersytetu Medycznego):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• podpisany formularz</li> <li>• dyplom ukończenia studiów albo jego odpis lub kopię poświadczoną za zgodność z oryginałem</li> <li>• inne dokumenty określone w zasadach rekrutacji na studia</li> <li>• oświadczenie o akceptacji regulaminu</li> <li>• oświadczenie o akceptacji wzoru umowy o studia</li> </ul> <p>Zajęcia będą odbywały się w hybrydowym systemie niestacjonarnym w formie zjazdów weekendowych.</p>

**3. WARUNKI REKRUTACJI NA STUDIA** (zgodnie z Regulaminem Studiów Podyplomowych Pomorskiego Uniwersytetu Medycznego):

<b>Wymagania</b>	Studia kierowane są do osób, które ukończyły studia I, II stopnia lub jednolite studia magisterskie dowolnego kierunku. Adresowane są do osób pracujących zawodowo w sektorze ochrony zdrowia oraz jego otoczeniu Pracownicy pionów administracyjnych podmiotów leczniczych.
------------------	--

<b>Zasady rekrutacji</b>	Rekrutacja przeprowadzana jest na podstawie złożonych przez kandydata dokumentów i przeprowadzonych rozmów kwalifikacyjnych. O przyjęciu decyduje liczba zdobytych punktów.
<b>Przewidywany limit przyjęć na studia</b>	<b>min 24 osoby</b> <b>max 30 osób</b>

**4. PROGRAM KSZTAŁCENIA** (zgodnie z obowiązującą ustawą „Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce”)

<b>Cele kształcenia</b>	Absolwent powinien być przygotowany do wyspecjalizowanej realizacji zarządczych i administracyjnych zadań z zakresu ochrony zdrowia, kierowania i zarządzania instytucjami i placówkami ochrony zdrowia. W związku z tym zdobędzie wiedzę i umiejętności z zakresu: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zarządzania i organizacji podmiotami leczniczymi oraz ekonomicznych i marketingowych podstaw podejmowania decyzji;</li> <li>• Zastosowania metod ilościowych i informatycznych systemów zarządzania;</li> <li>• Zarządzania operacyjnego w praktyce oraz elementów rachunkowości zarządczej;</li> <li>• Umiejętności realizowania projektów w podmiotach leczniczych oraz ich obsługi finansowej;</li> <li>• Elementów prawa gospodarczego i sektorowego</li> <li>• Psychologii rozwoju osobistego i zarządzania zasobami ludzkimi;</li> <li>• Planowania strategicznego na poziomie lokalnym i regionalnym</li> <li>• Stosowania narzędzi analitycznych w oparciu o dobre praktyki.</li> </ul>
<b>Liczba semestrów</b>	<b>4 (505 godz. w tym 150 godz. zajęć realizowanych w systemie e-learningowym)</b>
<b>Liczba punktów ECTS konieczna do uzyskania kwalifikacji</b>	<b>70</b>
<b>Określenie poziomu Polskiej Ramy Kwalifikacyjnej (PRK)</b>	<b>7 rama PRK</b>
<b>Opis zakładanych efektów kształcenia w odniesieniu do modułowych (EKK)</b>	<b>Załącznik nr 2</b>
<b>Program studiów</b>	<b>Załącznik nr 3</b>
<b>Wymogi związane z ukończeniem studiów</b>	Warunkiem ukończenia studiów jest uzyskanie zaliczeń z każdego rodzaju modułu i tym samym <b>70 pkt</b> ECTS oraz zdanie egzaminu dyplomowego
<b>Opis wewnętrznego systemu zapewnienia jakości kształcenia</b>	Wewnętrzne badania ankietowe; Coroczne monitorowanie programu oraz harmonogramu studiów; Pełna informacja o procesie rekrutacji na studia, dostępna na stronie internetowej PUM; Wykładowcy posiadający wykształcenie medyczne/prawnicze uzupełnione dodatkowymi szkoleniami, posiadający długoletnie doświadczenie zawodowe. Właściwe projektowanie i realizacja zajęć dydaktycznych w odpowiednich warunkach lokalowych; Przestrzeganie regulaminu studiów.
<b>Możliwość zatrudnienia</b>	Możliwość pełnienia różnorodnych funkcji wyższego szczebla, związanych z zarządzaniem, organizacją i administrowaniem w sektorze ochrony zdrowia. Ukończenie tego kierunku studiów spełnia wymogi kwalifikacyjne na stanowiska kierownicze w podmiotach leczniczych i im podobnych.



## OPIS KIERUNKOWYCH EFEKTÓW KSZTAŁCENIA MBA w ochronie zdrowia

Nazwa kierunku studiów: <b>MBA W OCHRONIE ZDROWIA</b> Obszar kształcenia: <b>NAUKI SPOŁECZNE, NAUKI MEDYCZNE I NAUKI O ZDROWIU</b> Poziom kształcenia: <b>STUDIA PODYPLOMOWE</b> Profil kształcenia: <b>OGÓLNOAKADEMICKI I PRAKTYCZNY</b>		Nazwy modułów kształcenia																		
Symbol EKK	Kierunkowe efekty kształcenia (EKK)	Organizacja systemu ochrony zdrowia	Podstawy zarządzania i organizacji w podmiotach leczniczych	Ekonomiczne podstawy decyzji w ochronie zdrowia	Negocjacje i mediacje	Komunikacja marketingowa w ochronie zdrowia	Systemy informatyczne zarządzania	Rachunkowość zarządcza	Zarządzanie projektami w podmiotach leczniczych	Zarządzanie operacyjne w praktyce podmiotu ochrony zdrowia	Elementy prawa gospodarczego i sektorowego	Psychologia rozwoju osobistego	Finanse w podmiotach ochrony zdrowia	Zarządzanie zasobami ludzkimi	Metody ilościowe i analiza danych	Zarządzanie strategiczne	Nowe technologie w ochronie zdrowia	Warsztaty dyplomowe	Egzamin dyplomowy	
MBAWOZ_ W1	Absolwent zna i rozumie w zaawansowanym stopniu – wybrane, wiodące koncepcje nauk o zarządzaniu w kontekście poszczególnych obszarów i poziomów zarządzania, w tym zarządzania w sektorze ochrony zdrowia. Na tym tle identyfikuje i rozumie dylematy współczesnego zarządzania, zarówno w skali problemów globalnych, jak i lokalnych.	X	X	X				X	X		X		X							
MBAWOZ_ W2		Absolwent zna i rozumie w zaawansowanym stopniu wybrane ekonomiczne fakty, zjawiska, prawidłowości i mechanizmy funkcjonowania gospodarki rynkowej w skali sektora ochrony zdrowia, makrogospodarki i globalnej oraz ich oddziaływanie na praktykę polityk społeczno – gospodarczych we współczesnej gospodarce. Rozpoznaje i rozumie znaczenie fundamentalnych dylematów współczesnej cywilizacji jako społecznych, socjologicznych ram funkcjonowania gospodarki. Na tym tle, absolwent rozpoznaje i rozumie główne relacje podmiotów ochrony zdrowia w skali makro- i mikrootoczenia	X		X							X			X					
MBAWOZ_ W3	Absolwent zna i rozumie w pogłębionym stopniu wybrane ekonomiczne fakty, zjawiska, prawidłowości i mechanizmy tworzące mikroekonomiczne przesłanki podejmowania i racjonalizowania decyzji menedżerskich w skali podmiotu gospodarczego, w tym z uwzględnieniem specyfiki podmiotu ochrony zdrowia	X		X								X			X					
MBAWOZ_ W4	Absolwent rozumie użyteczność i celowość stosowania metod i narzędzi wykorzystywanych w szerokim kontekście analizy ekonomiczno- finansowej, służącej podejmowaniu decyzji menedżerskich. Zna i rozumie znaczenie			X																X













PROGRAM STUDIÓW  
**MBA w ochronie zdrowia**

Kierownik Studiów: dr n. zdr. Artur Kotwas

Lp.	Nazwy modułów (przedmiotów)	ECTS		Forma zaliczenia		Razem godzin	Suma godzin w roku akademickim			SEMESTR I			SEMESTR II			Jednostka prowadząca przedmiot, kierownik, jednostki	Osoba prowadząca zajęcia	
		semestr	I	II	Razem		I	II	semestr	liczba godzin		liczba godzin		W	ćw			e-learning
										W	ćw	W	ćw					
1.	Organizacja systemu ochrony zdrowia	3			3	EGZ	20	10	10	10	10							
2.	Podstawy zarządzania i organizacji w podmiotach leczniczych	4			4	EGZ	30	10	10	10	10							
3.	Ekonomiczne podstawy decyzji w ochronie zdrowia	4			4	EGZ	30	10	10	10	10							
4.	Negocjacje i mediacje	4			4	EGZ	30		20	10								
5.	Komunikacja marketingowa w ochronie zdrowia		4		4	EGZ	30	10	10	10		10	10	10				
6.	Systemy informatyczne zarządzania		4		4	EGZ	30		20	10				20	10			
7.	Rachunkowość zarządcza		4		4	EGZ	30	10	10	10		10	10	10				
8.	Zarządzanie projektami w podmiotach leczniczych		4		4	EGZ	30	10	10	10		10	10	10				
		15	16		31		230	60	90	80	30	40	40	30	50	40		

W – wykłady – realizowane dla całego roku – 24-30 osób

ćw – ćwiczenia – realizowane dla grupy 12-15 osobowej (2 grupy)

e-learning – zajęcia realizowane w formule kształcenia na odległość

L.p.	Nazwy modułów (przedmiotów)	ECTS		Forma zaliczenia		Razem godzin	Suma godzin w roku akademickim			SEMESTR III			SEMESTR IV			Jednostka prowadząca przedmiot, kierownik jednostki	Osoba prowadząca zajęcia
		semestr	Razem	semestr			W	ćw	e-learning	W	ćw	e-learning	W	ćw	e-learning		
				III	IV												
9.	Zarządzanie operacyjne w praktyce podmiotu ochrony zdrowia	4	4	EGZ	EGZ	30	10	10	10	10	10	10	10	10			
10.	Elementy prawa gospodarczego i sektorowego	4	4	EGZ	EGZ	30	20	10	10	20	10	10					
11.	Psychologia rozwoju osobistego	4	4	EGZ	EGZ	30	10	10	10	10	10	10					
12.	Finanse w podmiotach ochrony zdrowia	4	4	EGZ	EGZ	30	10	10	10	10	10	10					
13.	Zarządzanie zasobami ludzkimi		4		EGZ	30	10	10	10			10	10	10			
14.	Metody ilościowe i analiza danych	4	4		EGZ	30		20	10				20	10			
15.	Zarządzanie strategiczne	4	4		EGZ	30	10	10	10			10	10	10			
16.	Nowe technologie w ochronie zdrowia	2	2		ZAL	20		20					20				
17.	Warsztaty dyplomowe	4	4	ZAL	ZAL	30		30				15					
18.	Egzamin dyplomowy	5	5		EGZ	15		15					15				
		16	23	39		275	70	135	70	50	45	40	20	90	30		

W – wykłady – realizowane dla całego roku – 24-30 osób

ćw – ćwiczenia – realizowane dla grupy 12-15 osobowej (2 grupy)

e-learning – zajęcia realizowane w formule kształcenia na odległość

Warsztaty dyplomowe – zajęcia realizowane dla grupy 8-10 dyplomantów (3 grupy)